

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΛΙΜΕΝΩΝ

ΕΝΟΤΗΤΑ 2

Δρ. Πέτρος Πάλλης

Τμήμα Ναυτιλίας και Επιχειρηματικών Υπηρεσιών

Πανεπιστήμιο Αιγαίου

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

- I. Γνωριμία με τους Ελληνικούς Λιμένες
- II. Μεγαλύτεροι Εμπορευματικοί Λιμένες (Εμπορευματοκιβώτια)
- III. Μεγαλύτεροι Εμπορευματικοί Λιμένες εμπορευματοκιβωτίων (ε/κ) στην Ευρώπη
- IV. Επιβατηγοί Λιμένες
- V. Λιμένες Κρουαζιέρας

**ΓΝΩΡΙΜΙΑ ΜΕ ΤΟΥΣ ΕΛΛΗΝΙΚΟΥΣ
ΛΙΜΕΝΕΣ**

Ελληνικό Λιμενικό Σύστημα

- ΟΛ Πειραιώς Α.Ε.
- ΟΛ Θεσσαλονίκης Α.Ε.
- 11 Οργανισμοί Λιμένος Α.Ε.
- 37 Λιμενικά Ταμεία
- 38 Δημοτικά Λιμενικά Ταμεία
- 60 Ιδιωτικές λιμενικές εγκαταστάσεις

(889 λιμένες)

Ελληνικό Λιμενικό Σύστημα

Υπουργείο Ναυτιλίας και Νησιωτικής Πολιτικής

Γενική Γραμματεία Λιμένων, Λιμενικής Πολιτικής και Ναυτιλιακών Επενδύσεων

75
Μαρίνες

64 + 22
Καταφύγια_ &
Αγκυροβόλια

11
Ξενοδοχειακοί
Λιμένες

Υπουργείο
Τουρισμού

75
(δια)Δημοτικά
Λιμενικά
Ταμεία

10
Λιμενικά
Γραφεία

Υπουργείο
Εσωτερικών

10
Λιμενικά Ταμεία

60
Λιμενικές
Εγκαταστάσεις
(Ιδιωτική χρήση)

1
Οργανισμός Λιμένος Α.Ε.
(Κυριότητα Συνόλου μετοχών Ελληνικό
Δημόσιο)

8
Οργανισμοί Λιμένων Α.Ε.
(Κυριότητα Συνόλου μετοχών ΤΑΙΠΕΔ)

2
Οργανισμοί Λιμένων Α.Ε.
(Σε διαδικασία πώλησης Κυριότητας
Πλειοψηφίας μετοχών)

ΤΑΙΠΕΔ

Οργανισμός Λιμένος Πειραιώς Α.Ε.
(Πλειοψηφία μετοχών: COSCO China
Shipping)

Οργανισμός Λιμένος Θεσσαλονίκης
Α.Ε.
(Πλειοψηφία μετοχών: South East
Gateway Thessaloniki)

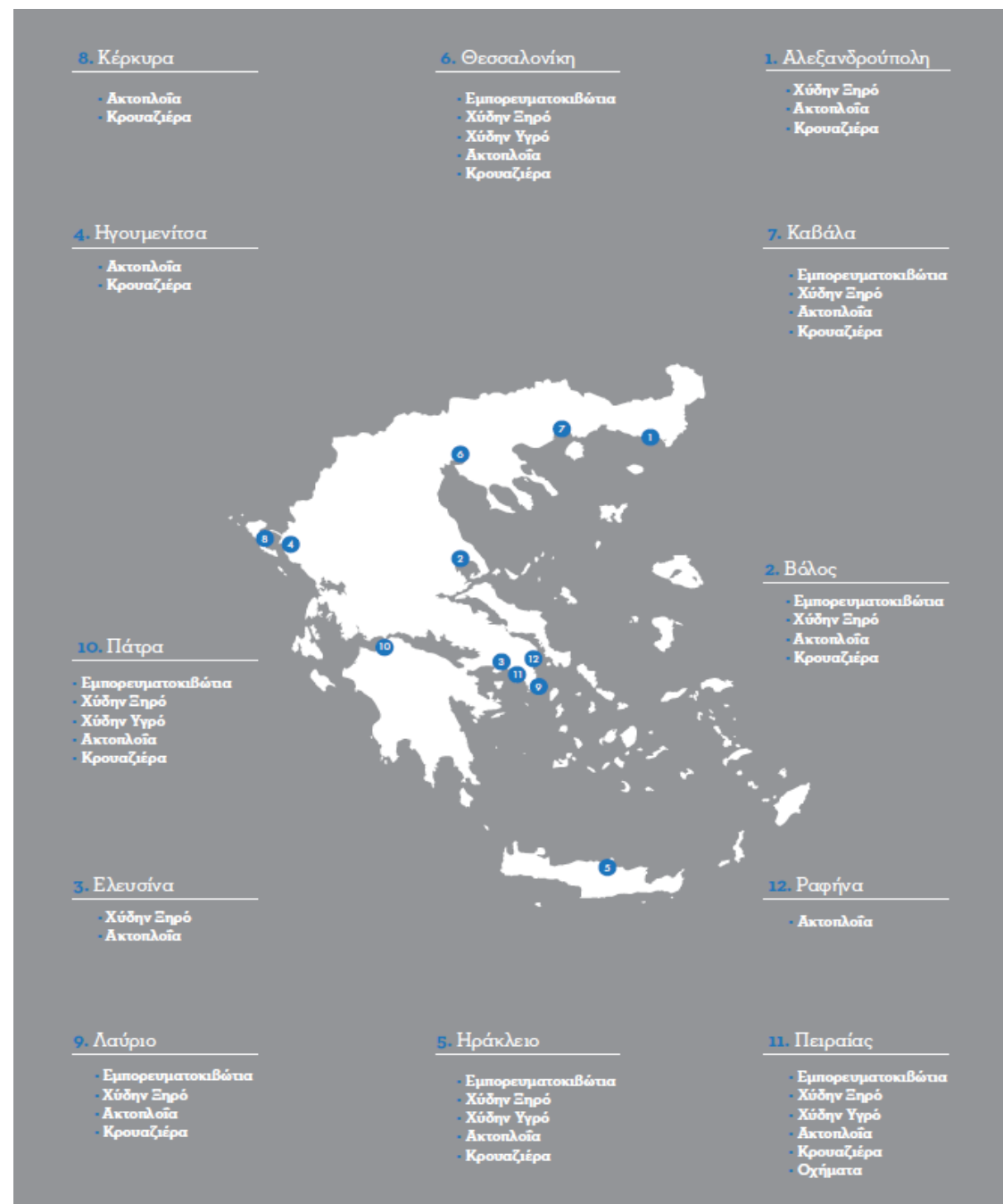
Ρυθμιστική Αρχή Λιμένων

Ελληνικό Λιμενικό Σύστημα

Περιφέρεια	Αριθμός Λιμένων
Αττικής	131
Νοτίου Αιγαίου	127
Βορείου Αιγαίου	114
Στερεάς Ελλάδας	90
Πελοποννήσου	88
Κρήτης	71
Ιονίων Νήσων	63
Κεντρικής Μακεδονίας	58
Θεσσαλίας	54
Ανατολικής Μακεδονίας & Θράκης	42
Δυτικής Ελλάδας	33
Ηπείρου	18

Το Ελληνικό Λιμενικό Σύστημα

- **Δύο (2) Οργανισμοί Λιμένων** των οποίων ο φορέας διοίκησης και εκμετάλλευσης (ΦΔΕΛ) έχει την μορφή της Α.Ε. και την πλειοψηφία των μετοχών κατέχουν ιδιότητες.
 - ΟΛ Πειραιώς Α.Ε.
 - ΟΛ Θεσσαλονίκης Α.Ε.
- **Έντεκα (11) Οργανισμοί Λιμένων** των οποίων ο φορέας διοίκησης και εκμετάλλευσης (ΦΔΕΛ) έχει την μορφή της Α.Ε. και μοναδικό μέτοχο το Ελληνικό κράτος.

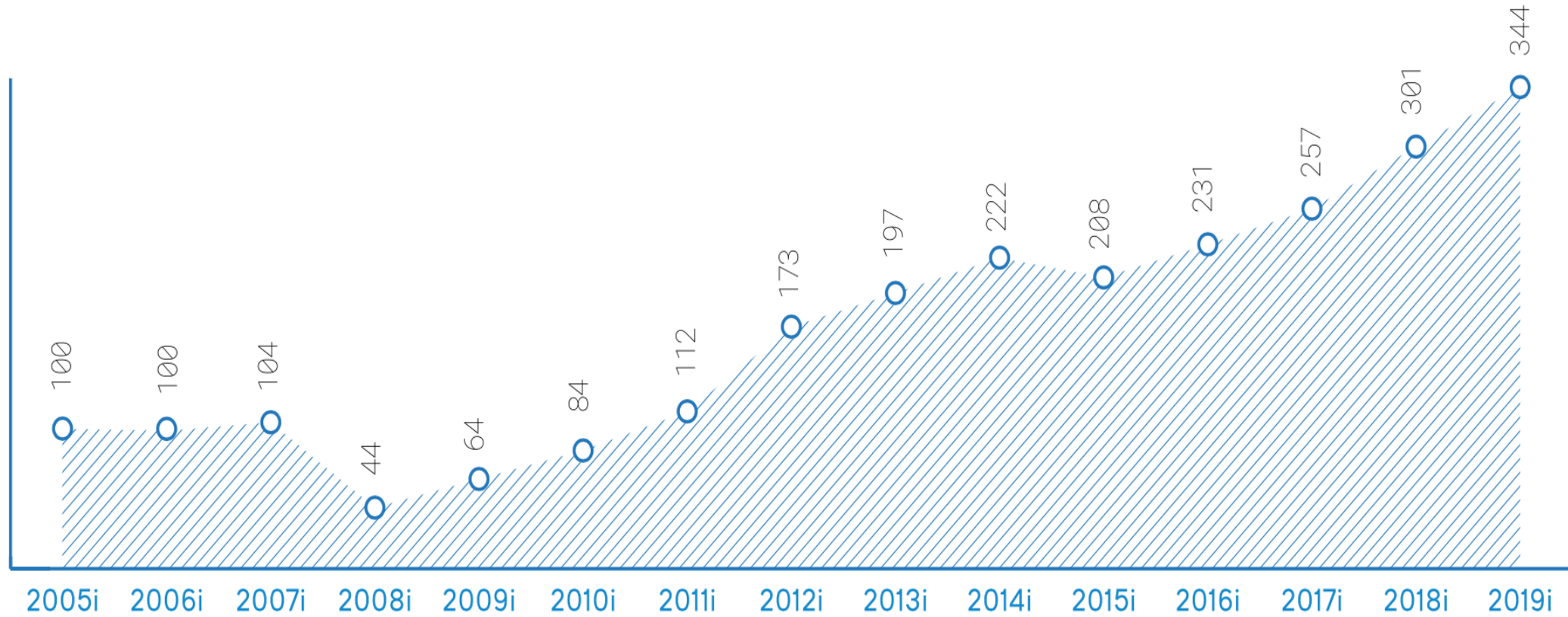


Λιμένες Εθνικής Σημασίας (Ανώνυμες Εταιρίες)

Λιμένας	Φορτίο	Επιβάτες	Κύριες αγορές
ΗΡΑΚΛΕΙΟ	3.350.000	1.651.946	Επιβάτες /Ro-Ro Ξηρό χύδην / Εμπορευματοκιβώτια
ΠΑΤΡΑ	3.399.034	1.263.124	Επιβάτες/Ro-Ro
ΕΛΕΥΣΙΝΑ	3.249.750	800.000	Επιβάτες/Ro-Ro Ξηρό χύδην Γενικό φορτίο (μη-μοναδοποιημένο)
ΚΑΒΑΛΑ	1.633.445	1.454.222	Επιβάτες/Ro-Ro Ξηρό χύδην
ΒΟΛΟΣ	1.240.911	392.395	Ξηρό χύδην Εμπορευματοκιβώτια
ΗΓΟΥΜΕΝΙΤΣΑ	494.826	1.193.148	Επιβάτες/Ro-Ro
ΡΑΦΗΝΑ	96.772	1.760.776	Επιβάτες/Ro-Ro
ΚΕΡΚΥΡΑ	642.432	2.146.179	Επιβάτες/Ro-Ro
ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗ	638.660	168.604	Ξηρό χύδην Γενικό φορτίο (μη-μοναδοποιημένο)
ΛΑΥΡΙΟ	208.500	213.412	Επιβάτες/Ro-Ro
ΛΙΜΕΝΕΣ ΕΥΒΟΙΑΣ			Επιβάτες/Ro-Ro Γενικό φορτίο (μη-μοναδοποιημένο)

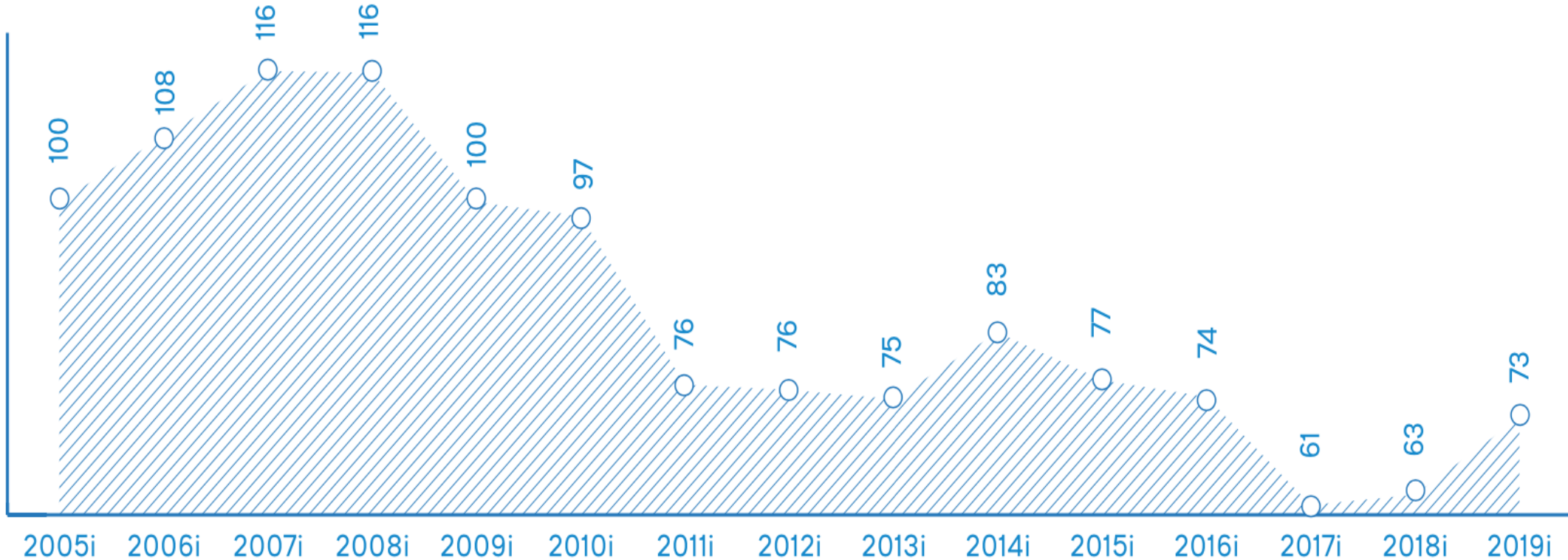
Μεταφορά Εμπορευματοκιβωτίων από τους Ελληνικούς λιμένες

GREPORT CONTAINER INDEX (GCI) - ΕΤΟΣ ΒΑΣΗΣ 2005=100



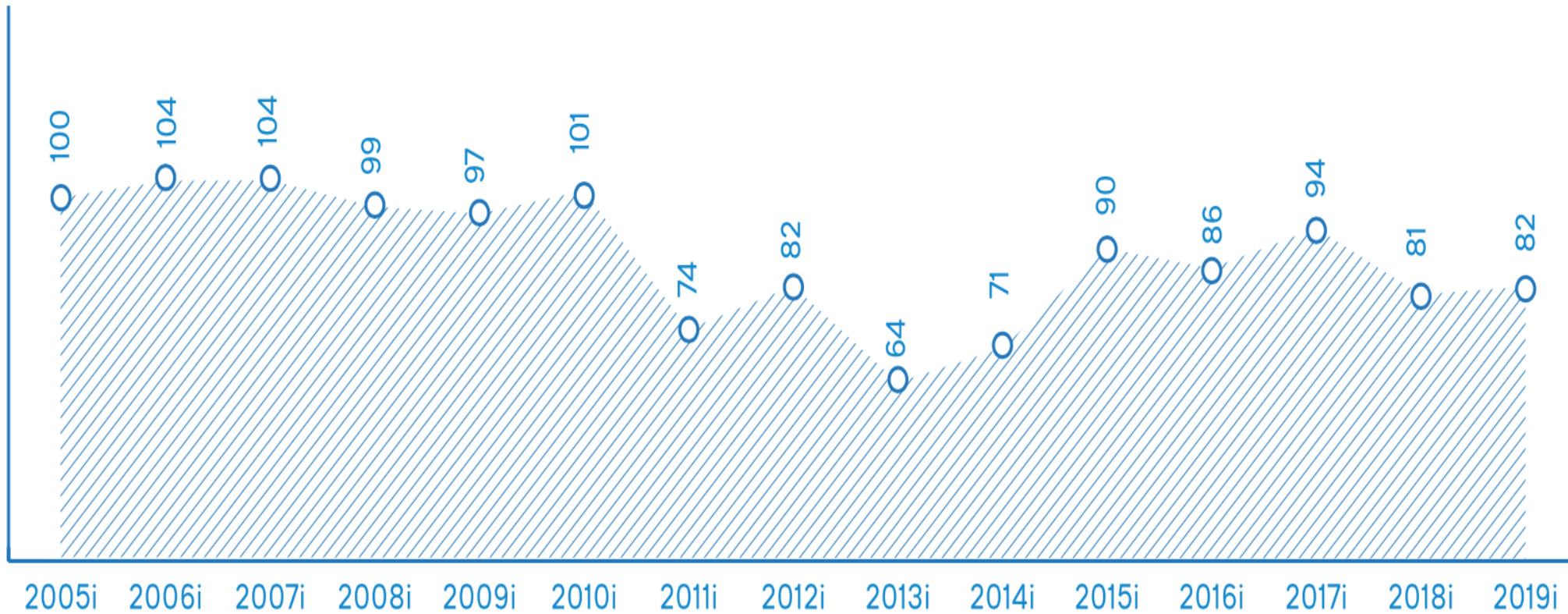
Μεταφορά Χύδην ξηρών φορτίων από τους Ελληνικούς λιμένες

GREPORT DRY INDEX (GDI) - ΕΤΟΣ ΒΑΣΗΣ 2005=100.



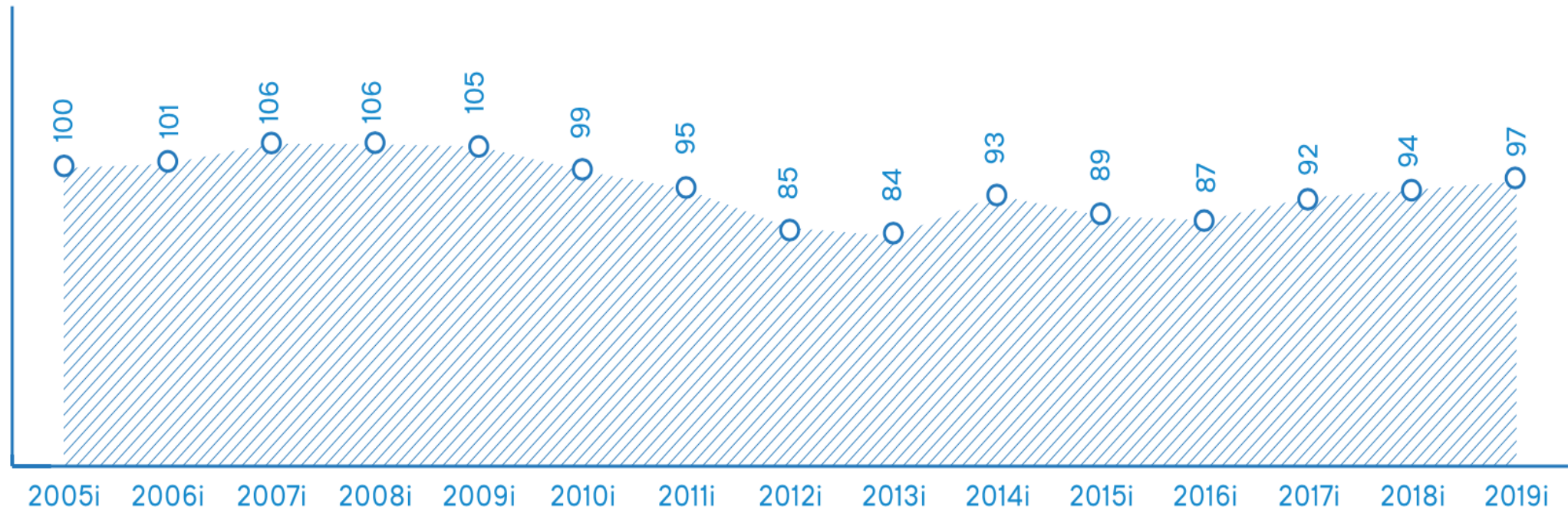
Μεταφορά υγρών φορτίων από τους Ελληνικούς λιμένες

GREPORT LIQUID INDEX (GLI) - ΕΤΟΣ ΒΑΣΗΣ 2005=100.



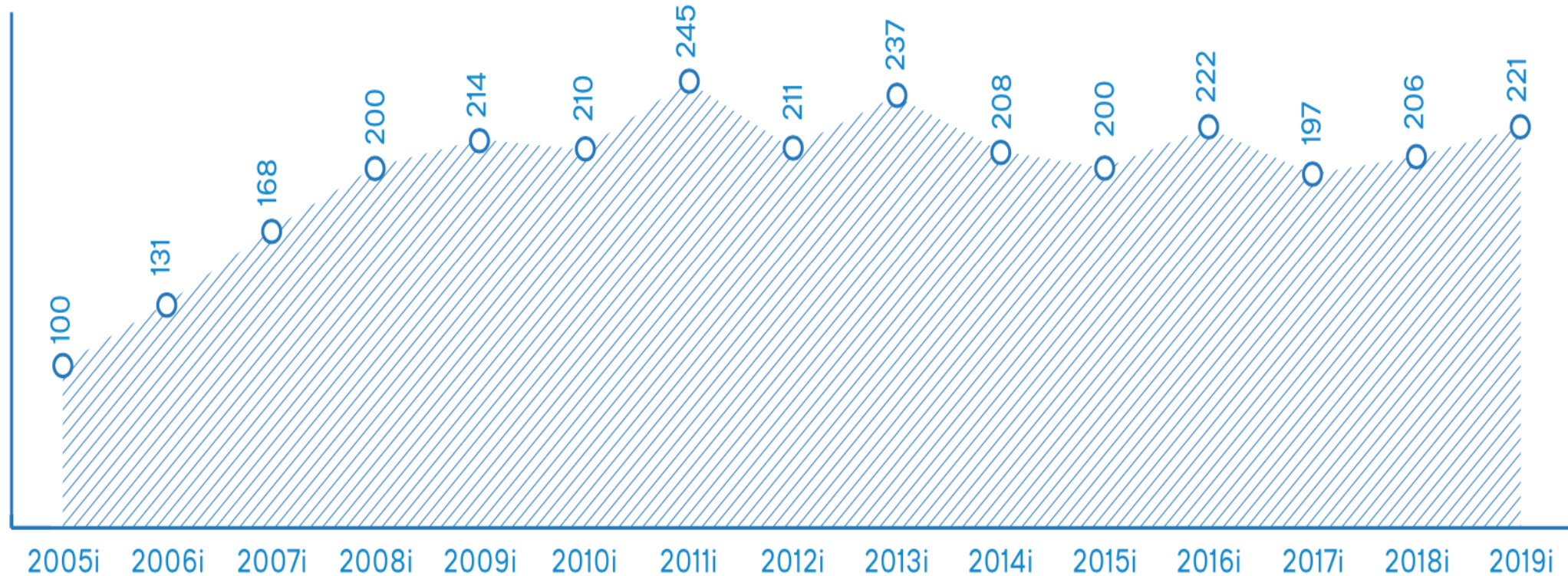
Εξυπηρέτηση ακτοπλοΐας από τους Ελληνικούς λιμένες

GREPORT FERRY INDEX (GFI) - ΕΤΟΣ ΒΑΣΗΣ 2005=100



Εξυπηρέτηση κρουαζιέρας από τους Ελληνικούς λιμένες

GREPORT CRUISE INDEX (GCSI) - ΕΤΟΣ ΒΑΣΗΣ 2005=100



Εθνική Λιμενική Πολιτική Σημαντικότερες εξελίξεις (1999-2018)

2018

- Ολοκλήρωση πώλησης 67% μετοχών ΟΛΘ Α.Ε. στην South Europe Gateway Thessaloniki (SEGT) Ltd.

2017

- Ολοκλήρωση κατασκευής Σ.ΕΜΠΟ. Προβλήτα III από ΣΕΠ Α.Ε.

2016

- Ολοκλήρωση πώλησης 51% μετοχών ΟΛΠ Α.Ε. στην China Cosco Shipping Corporation Ltd.
- Μετεξέλιξη Ρυθμιστικής Αρχής Λιμένων (ΡΑΛ) σε Ανεξάρτητη Αρχή
- Σύσταση Δημόσιας Αρχής Λιμένων (ΔΑΛ)

2014

- Σύσταση Ρυθμιστικής Αρχής Λιμένων (ΡΑΛ)
- Δεύτερος Φίλικός Διακανονισμός ΟΛΠ Α.Ε. – ΣΕΠ Α.Ε.

2013

- Μεταφορά μετοχών Οργανισμών Λιμένων Α.Ε. στο ΤΑΙΠΕΔ
- Σύσταση Οργανισμού Λιμένων Νομού Ευβοίας Α.Ε.
- Δυνατότητα ενσωμάτωσης Λιμενικών Ταμείων σε Οργανισμούς Λιμένων Α.Ε. (Ν. 4150/13)

2012

- Φίλικός Διακανονισμός ΟΛΠ Α.Ε. – ΣΕΠ Α.Ε.

2011

- Λειτουργία Σ.ΕΜΠΟ. Προβλήτα I ΟΛΠ Α.Ε.

2009

- Έναρξη λειτουργίας Σ.ΕΜΠΟ. Προβλήτα II από ΣΕΠ Α.Ε.

2008

- Διαγωνιστική διαδικασία παραχώρησης Σ.ΕΜΠΟ. Ο.Λ.Θ. Α.Ε.
- Διαγωνιστική διαδικασίας παραχώρησης Σ.ΕΜΠΟ. Προβλήτα II και δικαιώματος κατασκευής Σ.ΕΜΠΟ. Προβλήτα III ΟΛΠ Α.Ε.

2003

- Σύσταση δέκα Οργανισμών Λιμένων Α.Ε. (Ν. 2932/2001)
- Εισαγωγή ΟΛΘ Α.Ε. σε Χρηματιστήριο Αθηνών (διάθεση 25,73% μετοχών με τιμή 6,74/μετοχή)
- Σύσταση Γενικής Γραμματείας Λιμένων και Λιμενικής Πολιτικής (Ν. 2932/2001)

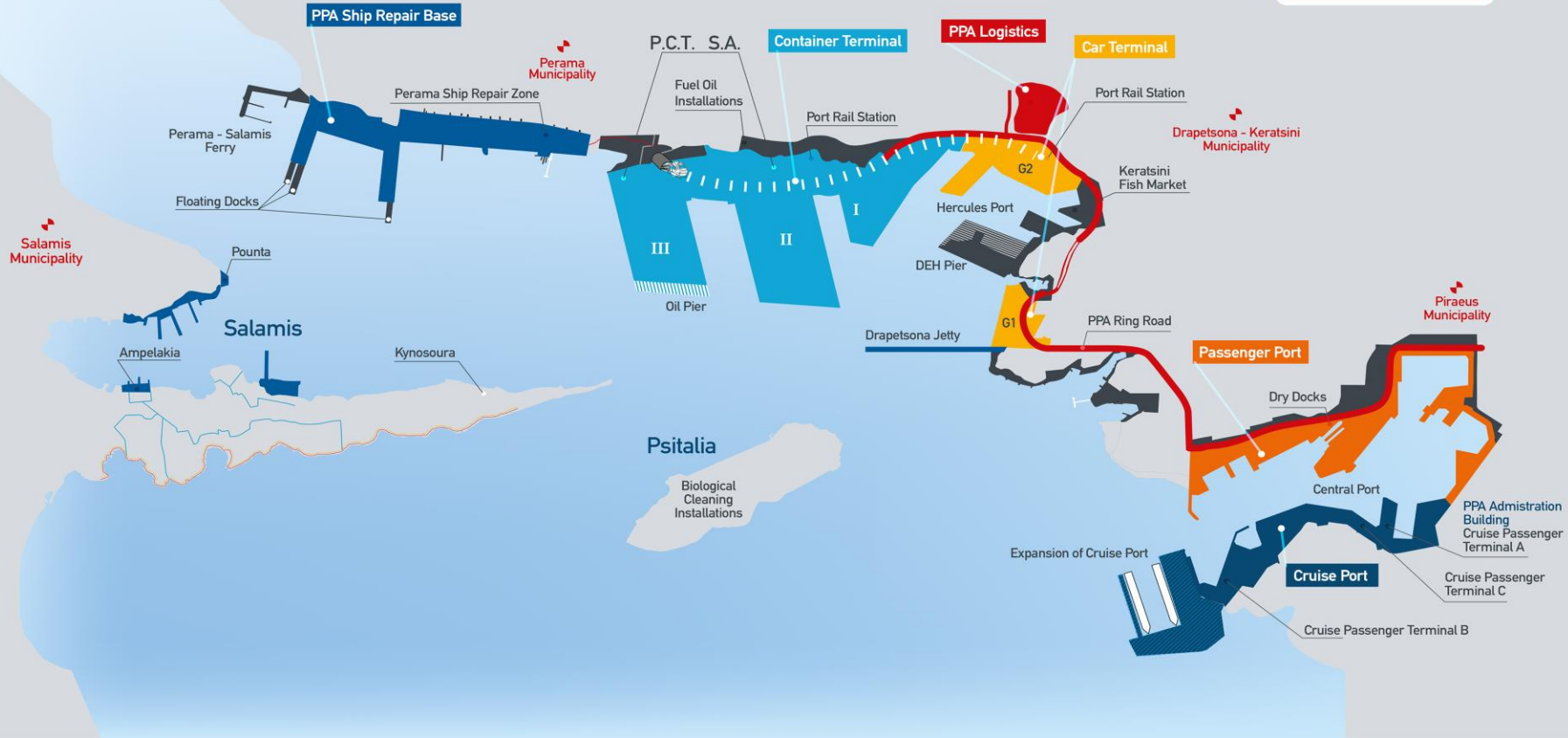
2001

- Εισαγωγή ΟΛΠ Α.Ε. σε Χρηματιστήριο Αθηνών (διάθεση 25,86% με τιμή € 8,8/μετοχή)

1999

- Μετατροπή ΟΛΠ και ΟΛΘ σε Α.Ε. (Ν. 2688/1999)

ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΛΙΜΕΝΟΣ ΠΕΙΡΑΙΑ (ΟΛΠ) Α.Ε.



Container terminal



Coastal Shipping



Cruising



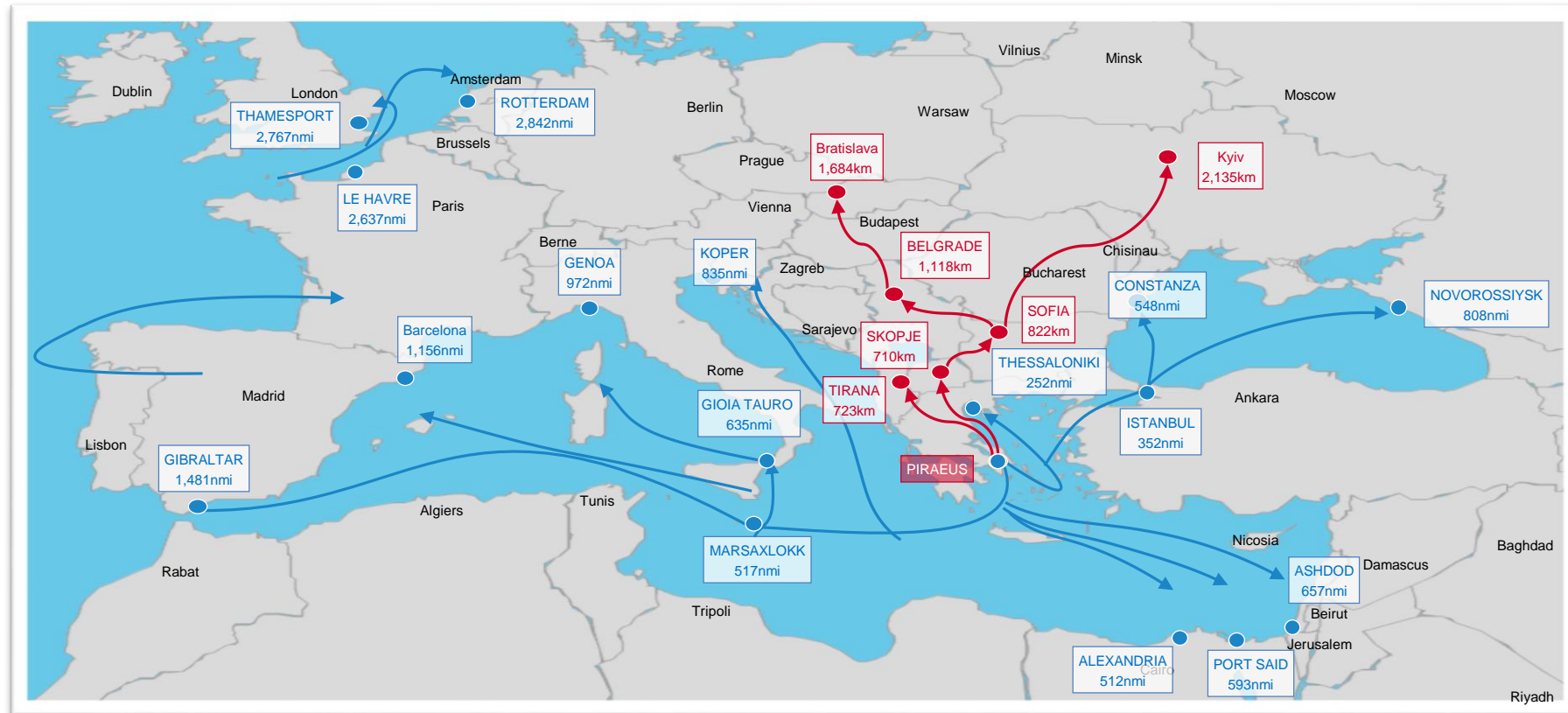
Car Terminal



Other Services

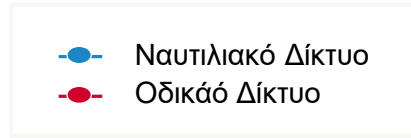


ΟΛΠ Α.Ε.



Θαλάσσιες διαδρομές (ναυτικά μίλια)			
Λιμένας	Απόσταση	Port	Distance
Ashdod	657	Constanza	548
Gibraltar	1,481	Thamesport	2,767
Port Said	593	Rotterdam	2,842
Koper	835	Genoa	972
Le Havre	2,637	Thessaloniki	252
Istanbul	352	Novorossiysk	808

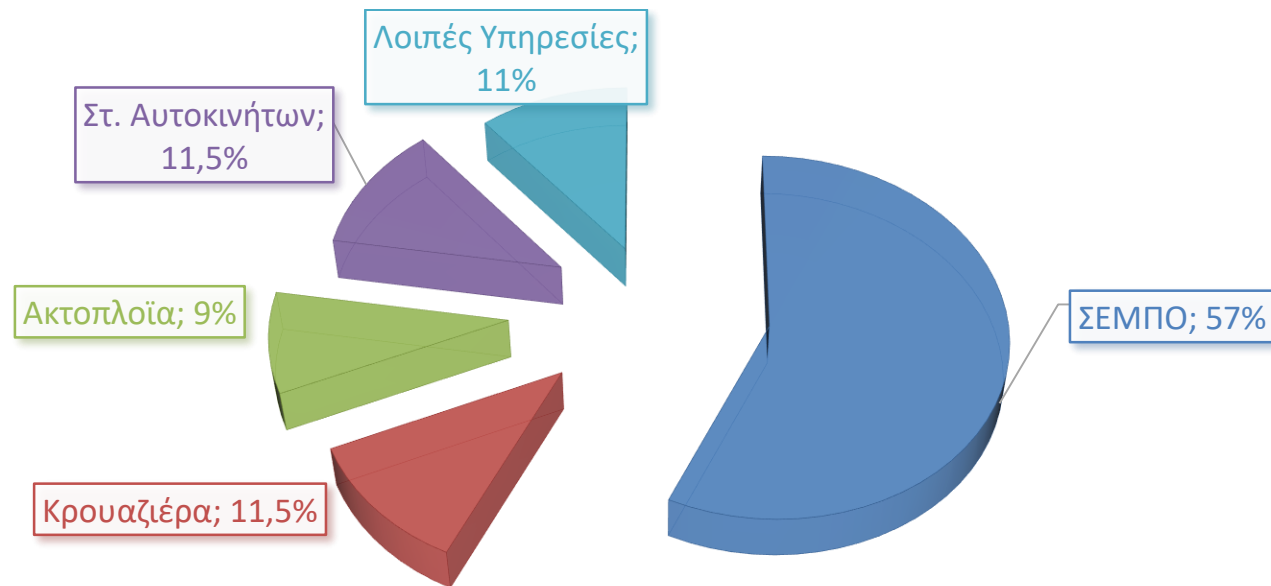
Οδικές Αποστάσεις (χλμ)	
Πόλη	Απόσταση
Skopje	710
Sofia	822
Belgrade	1,118



Ο.Λ.Π. Α.Ε. Βασικοί Τομείς Δραστηριότητας

Σ.ΕΜΠΟ.	Ακτοπλοΐα	Κρουαζιέρα	Στ. Αυτοκινήτων	Άλλες Υπηρεσίες
				
<ul style="list-style-type: none">• Στρατηγική γεωγραφική θέση στο σταυροδρόμι 3 ηπείρων• Σύγχρονος εξοπλισμός και φυσικά βάθη για την εξυπηρέτηση των μεγαλύτερων πλοίων στον κόσμο• Λειτουργία 24/7/364 το έτος• Προβλήτας I υπό τη λειτουργία ΟΛΠ ΑΕ• Προβλήτες 2/3 παραχώρηση στη ΣΕΠ Α.Ε. (θυγατρικής της COSCO)	<ul style="list-style-type: none">• Λειτουργία 24/7 ολόκληρο το έτος• Ακτοπλοϊκή σύνδεση με πολλά νησιά του Αιγαίου σε καθημερινή βάση	<ul style="list-style-type: none">• Λιμενικές υποδομές κατάλληλες για την εξυπηρέτηση κάθε μεγέθους πλοίου• 9 - 11 θέσεις παραβολής (εξαρτάται από το μέγεθος των πλοίων) και 2-3 θέσεις παραβολής για τα κρουαζιερόπλοια νέας γενιάς	<ul style="list-style-type: none">• Πλεονεκτική θέση για διαμετακόμιση σε Μέση Ανατολή, Ρωσία – Ουκρανία και Μαύρη Θάλασσα, Βόρεια Αφρική και Αδριατική• Russia-Ukraine & Black Sea, North Africa, Balkans and Adriatic• Ανταγωνιστικά τιμολόγια• Σχεδόν μηδενικές αναφορές ζημιών	<ul style="list-style-type: none">• Ενοικίαση χώρων για την παροχή επισκευαστικών & σχετιζόμενων υπηρεσιών στα πλοία• Υποστηρικτικές υπηρεσίες πλοίων (νερό, ηλεκτρισμός, διαχείριση αποβλήτων κ.α.)

Ο.Λ.Π. Α.Ε. Κατανομή Εσόδων (Βασικοί Τομείς Δραστηριότητας)



Σταθμός Εμπορευματοκιβωτίων (Σ.ΕΜΠΟ) Πειραιά (Προβλήτας Ι)



Σ.ΕΜΠΟ Πειραιά (Προβλήτας I & Προβλήτας II)



Προβλήτας II

Προβλήτας I

Τερματικός Σταθμός Αυτοκινήτων



Λιμένας Κρουαζιέρας

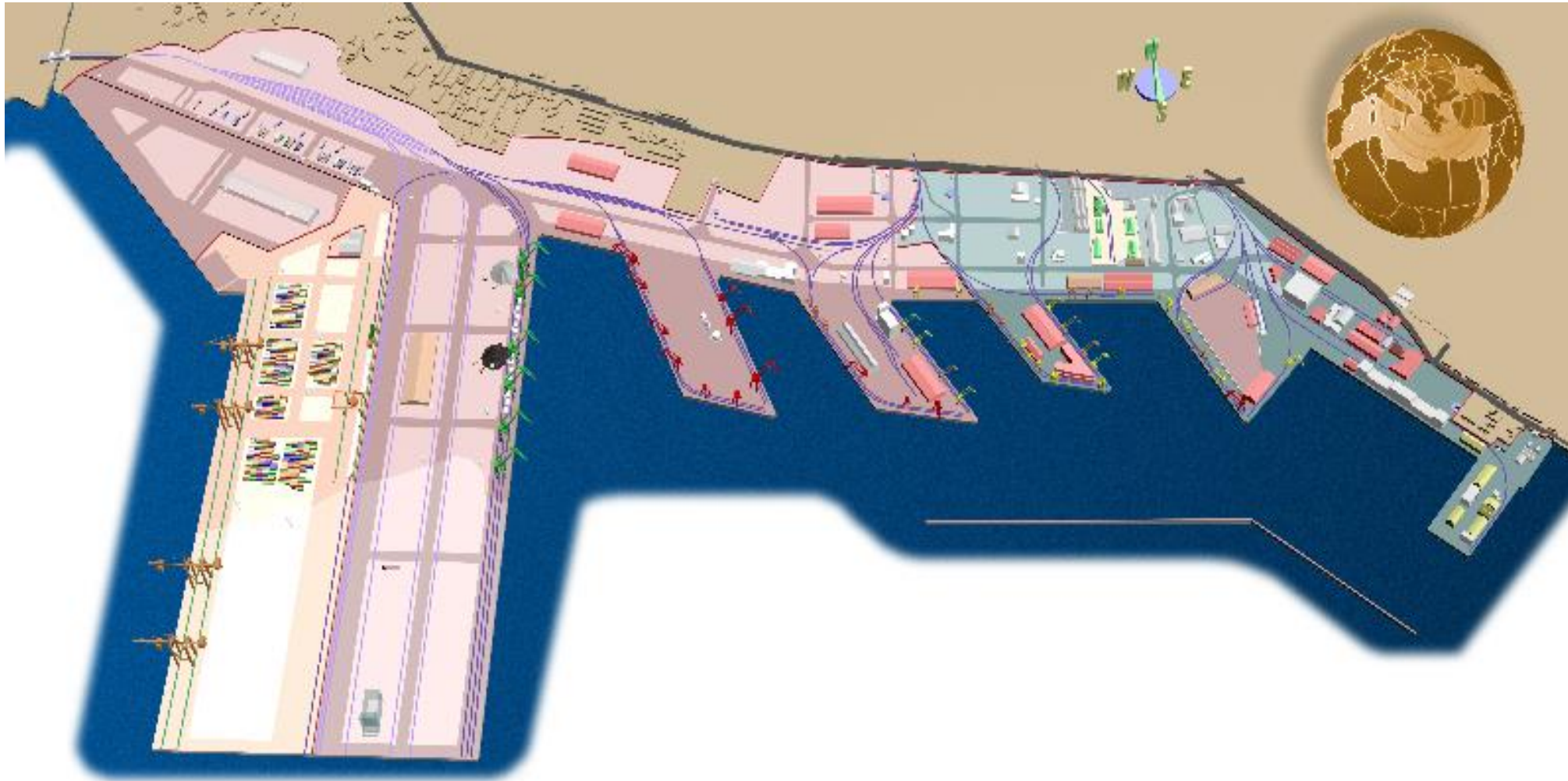


**ΟΡΓΑΝΙΣΜΌΣ ΛΙΜΈΝΟΣ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ (ΟΛΘ)
Α.Ε.**

Οργανισμός Λιμένα Θεσσαλονίκης ΑΕ



Οργανισμός Λιμένος Θεσσαλονίκης (ΟΛΘ ΑΕ)



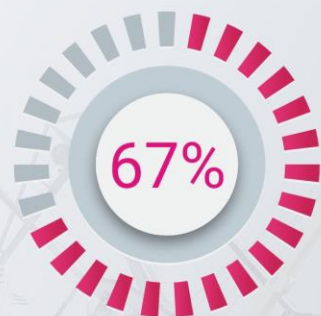
Ιδιωτικοποίηση Ο.Λ.Θ. Α.Ε.

Οι νέοι μέτοχοι

ΣΥΝΘΕΣΗ ΝΕΟΥ ΔΣ



ΜΕΤΟΧΙΚΗ ΣΥΝΘΕΣΗ ΟΛΘ Α.Ε.



South Europe Gateway Thessaloniki (SEGT) Limited



Ευρύ Επενδυτικό Κοινό



Ελληνικό Δημόσιο

ΣΥΝΘΕΣΗ ΚΟΙΝΟΠΡΑΞΙΑΣ "SOUTH EUROPE GATEWAY THESSALONIKI (SEGT) LTD"



Deutsche Invest Equity Partners GmbH



Terminal Link SAS



CMA CGM



China Merchants Holdings International



Beltterra Investments Ltd

George Vaggelas -Thanos Pallis



PORTS & SHIPPING ADVISORY



**ΜΕΓΑΛΥΤΕΡΟΙ ΛΙΜΕΝΕΣ
ΕΜΠΟΡΕΥΜΑΤΟΚΙΒΩΤΙΩΝ**

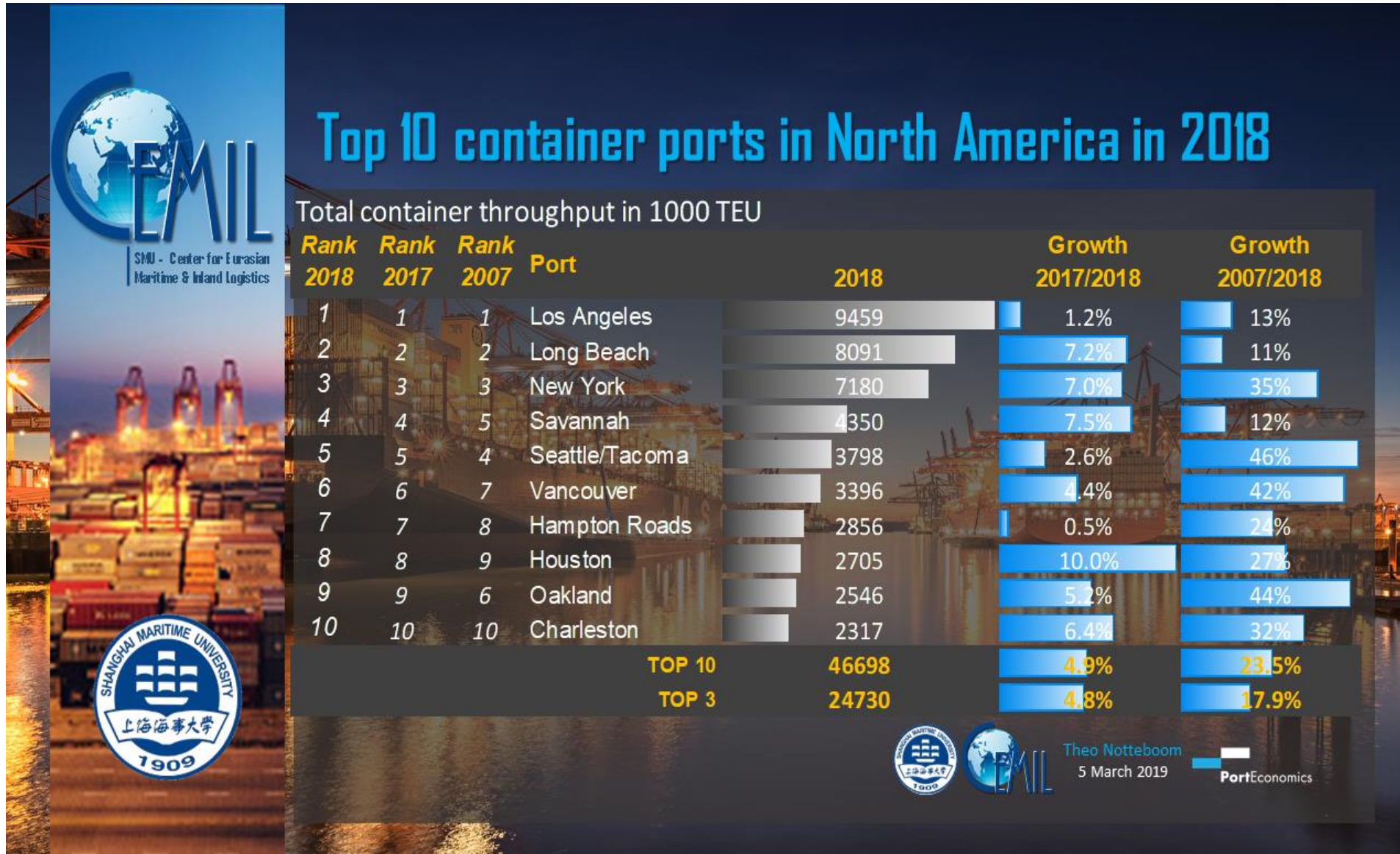
Οι 15 μεγαλύτεροι λιμένες εμπορευματοκιβωτίων στην Ευρώπη (2020, συνολική διακίνηση ε/κ σε '000 TEU)



Οι 10 μεγαλύτεροι λιμένες εμπορευματοκιβωτίων στην Κίνα (2018, συνολική διακίνηση ε/κ σε '000 TEU)



Οι 10 μεγαλύτεροι λιμένες εμπορευματοκιβωτίων στις ΗΠΑ (2018, συνολική διακίνηση ε/κ σε '000 TEU)



Ποιοι είναι οι μεγαλύτεροι Εμπορευματικοί λιμένες στην Ευρώπη;

III. ΓΝΩΡΙΜΙΑ ΜΕ ΤΟΥΣ ΕΥΡΩΠΑΪΚΟΥΣ ΛΙΜΕΝΕΣ

Λιμένας του Rotterdam

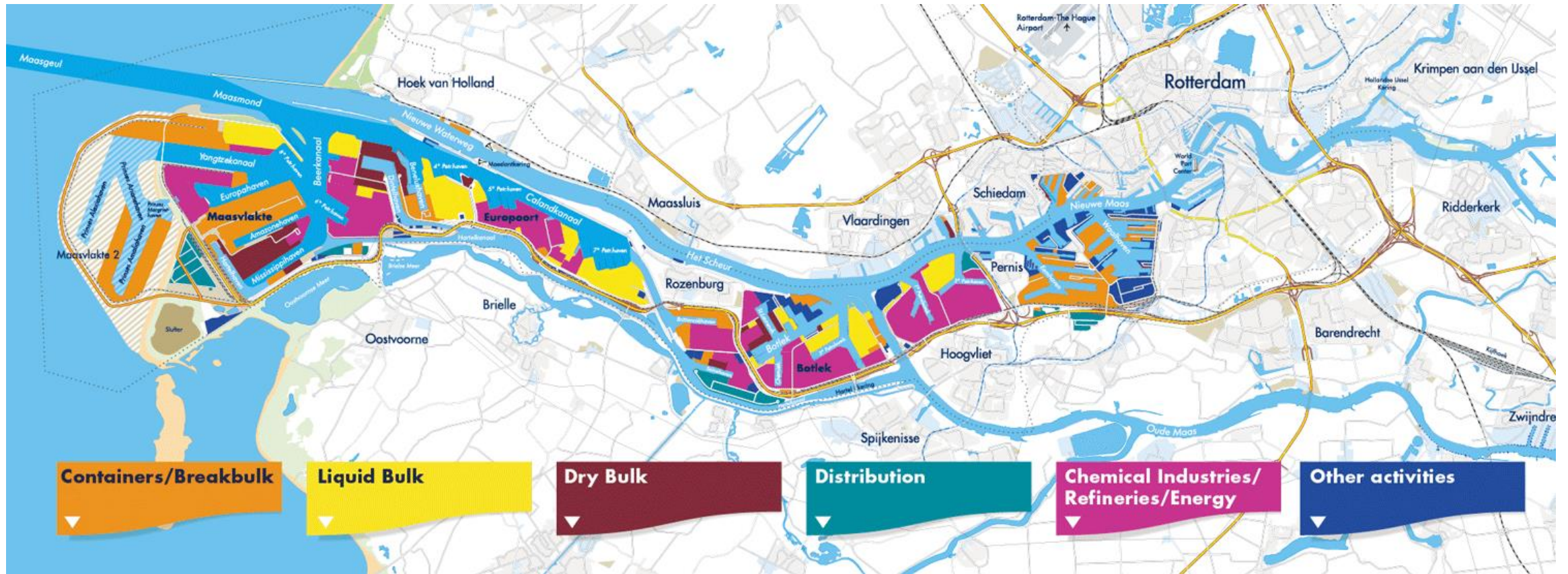
I. Επέκταση



Διαδοχικές επεκτάσεις για την ικανοποίηση των αναγκών από την αύξηση του εμπορίου

Λιμένας του Rotterdam

II. Διαφοροποίηση δραστηριοτήτων

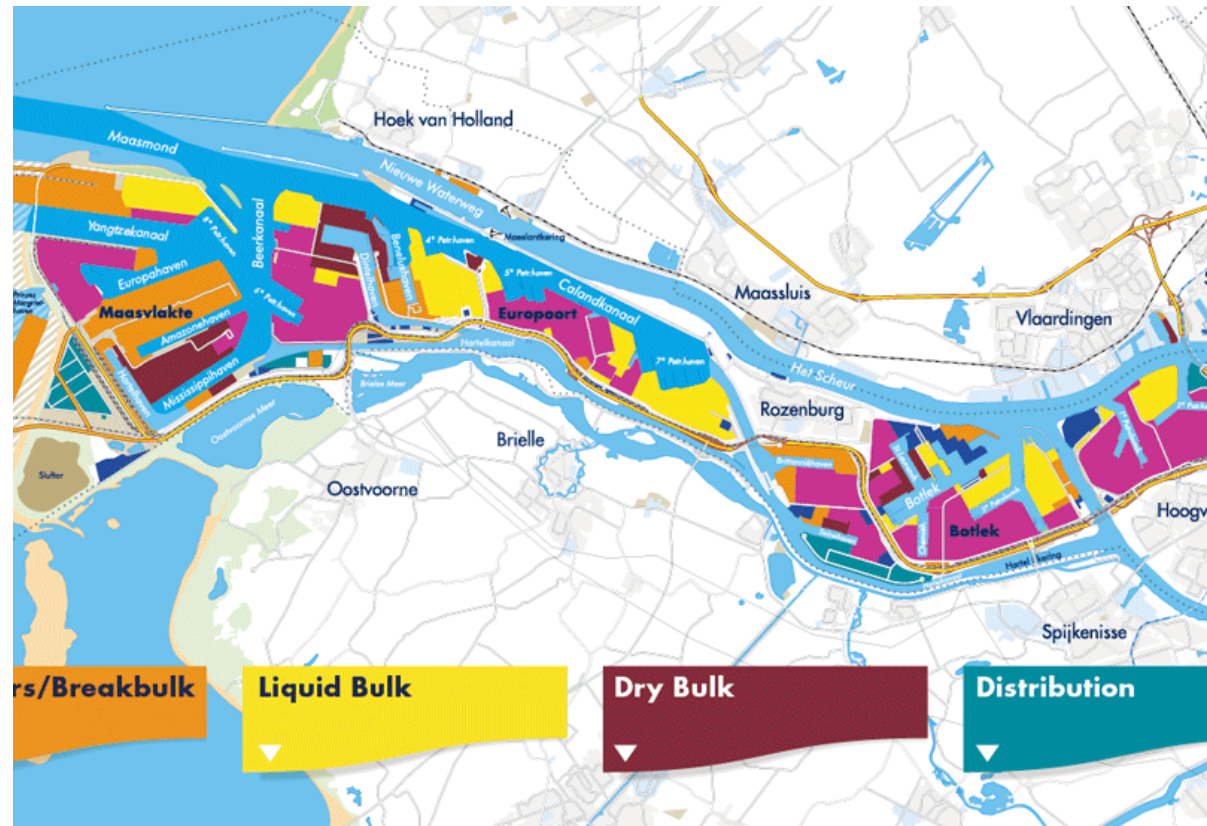


Λιμένας του Rotterdam

III. “Maasvlakte” I & “Maasvlakte” II projects!

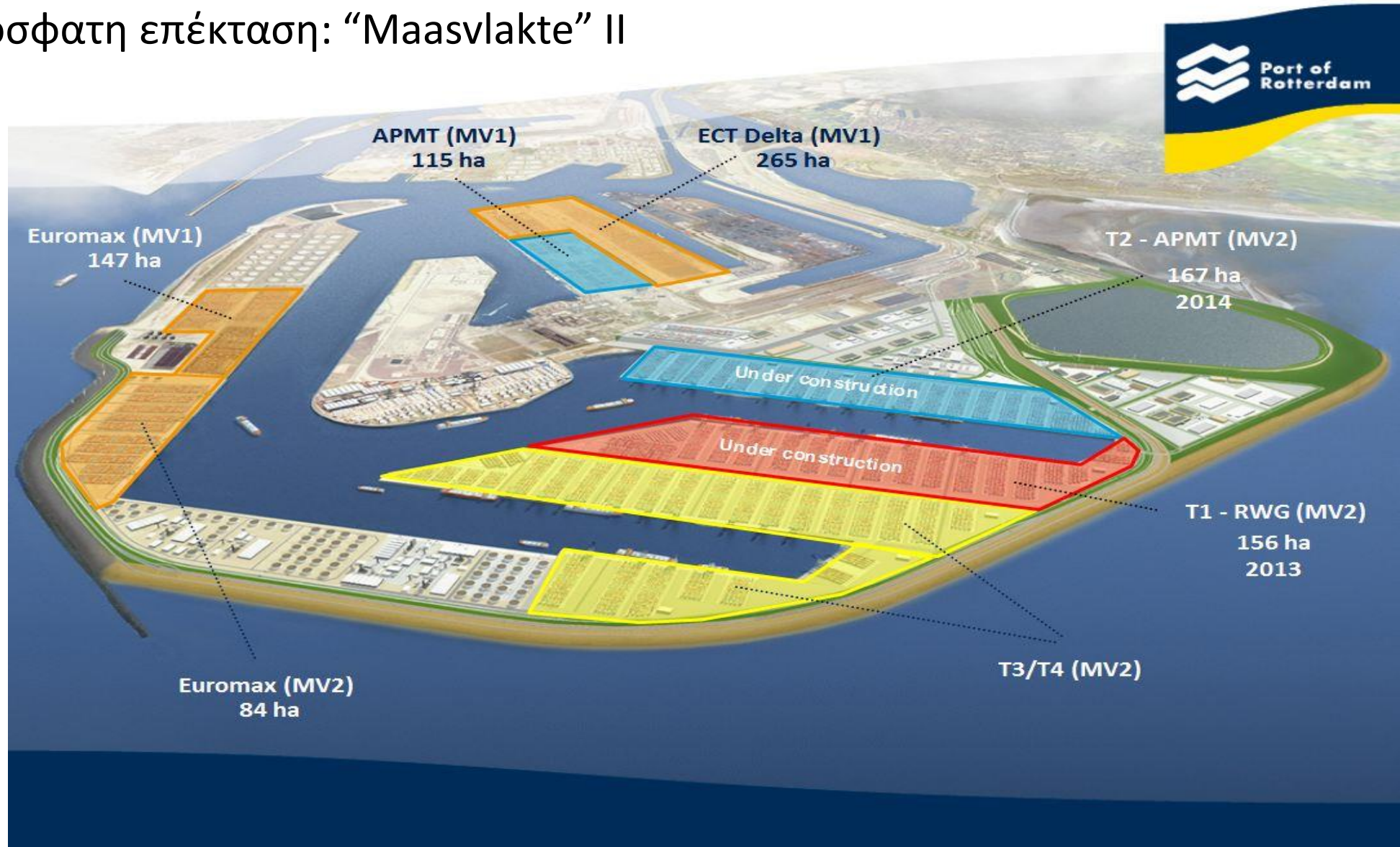
<https://www.youtube.com/watch?v=08GZItAV9KE>

<https://www.youtube.com/watch?v=QsqrVOwdlbE>



Λιμένας του Rotterdam

Η πρόσφατη επέκταση: “Maasvlakte” II



Αμβέρσα, Βέλγιο

MSC Home Terminal (JV MSC-PSA) Antwerp



Αμβούργο, Γερμανία
(Σ.ΕΜΠΟ) Altenwerder Terminal



Αμβούργο, Γερμανία (Σ.ΕΜΠΟ) Altenwerder Terminal



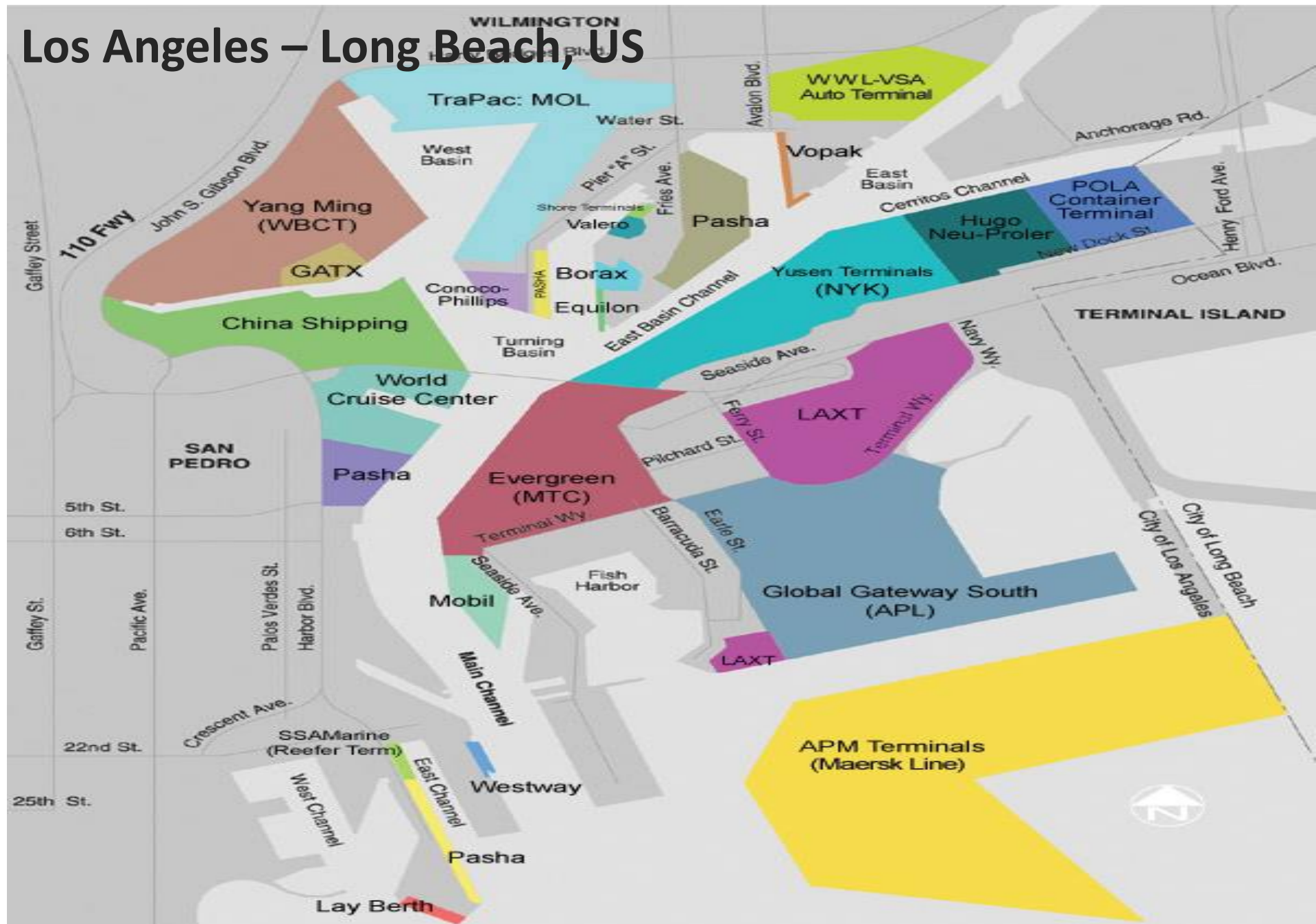
Ευρωπαϊκοί Λιμένες



Los Angeles – Long Beach, US



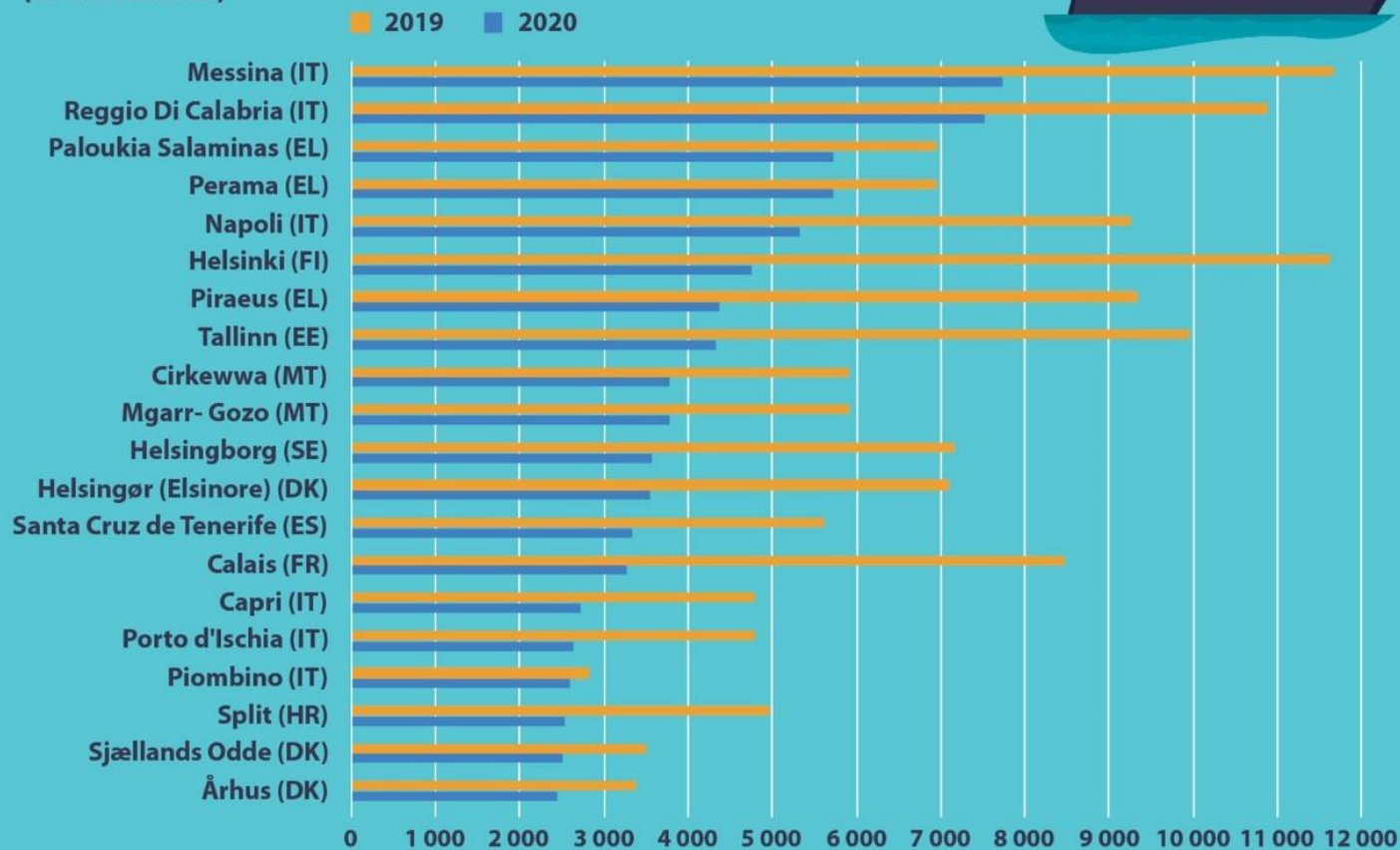
Los Angeles – Long Beach, US



ΓΝΩΡΙΜΙΑ ΜΕ ΤΟΥΣ ΕΠΙΒΑΤΗΓΟΥΣ ΛΙΜΕΝΕΣ

Top 20 EU maritime ports embarking and disembarking passengers, 2019 and 2020

(in thousands)

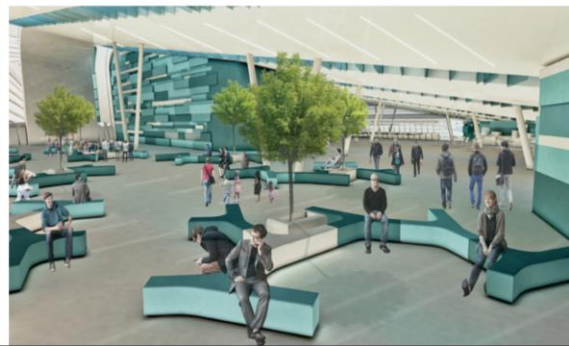


Ports are ranked based on 2020 data.

ΛΙΜΕΝΕΣ ΚΡΟΥΑΖΙΕΡΑΣ

ΓΝΩΡΙΜΙΑ ΜΕ ΤΟΥΣ ΛΙΜΕΝΕΣ ΚΡΟΥΑΖΙΕΡΑΣ

Λιμένες Κρουαζιέρας



QUICK FACTS:
Location: Barcelona, Spain
Project type: Maritime- Cruise Terminal
Size: 119,964 SF
Client: MSC Cruises & Norwegian Cruise Line

Λιμένες Κρουαζιέρας

PORT TAMPA BAY CHANNELSIDE



QUICK FACTS:

Location: Tampa, Florida

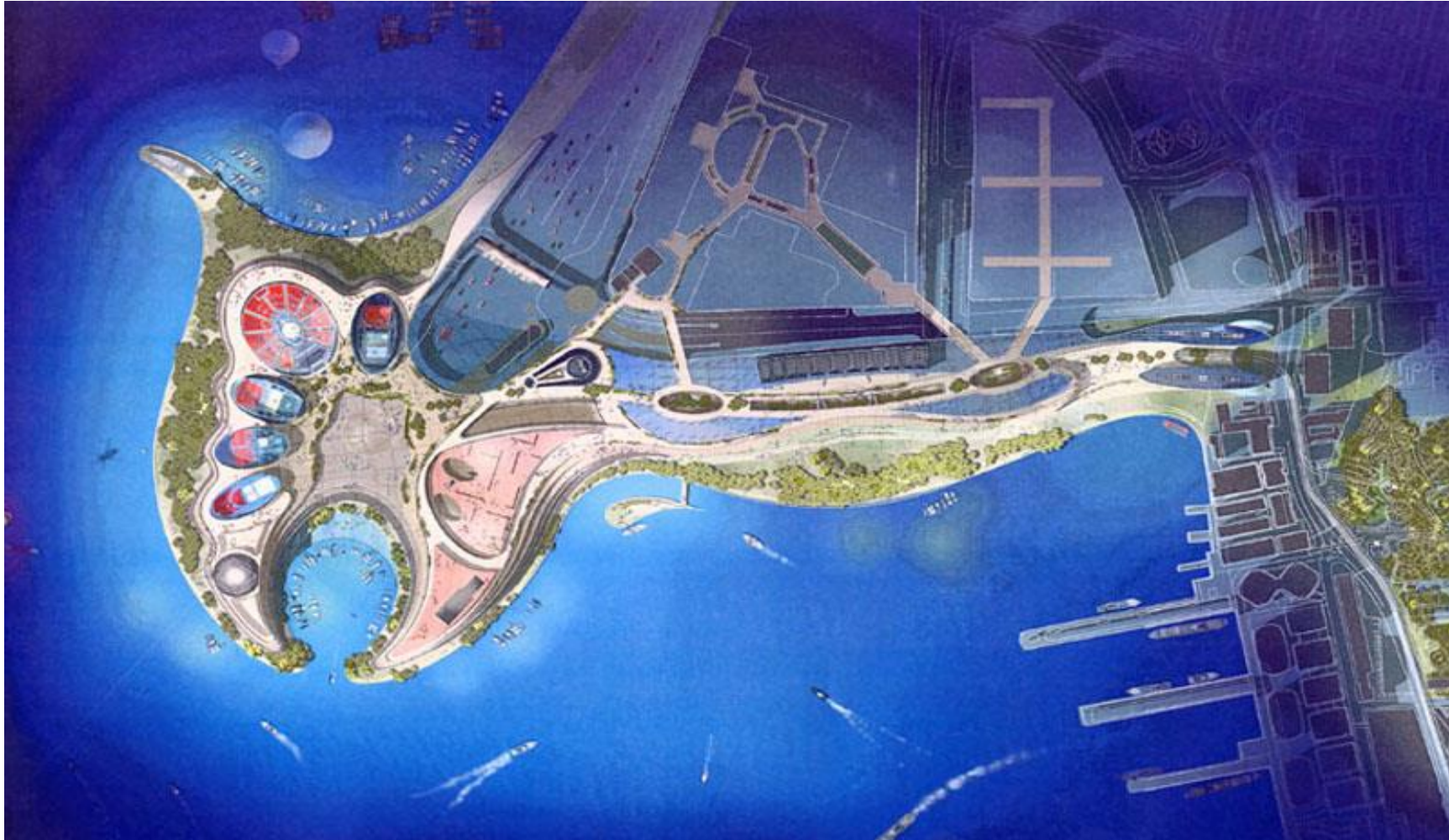
Project type: Maritime - Waterfront
Development

Size: 45 acres

Client: Tampa Port Authority



Ο Λιμένας του Μέλλοντος: Hong-Kong in the Future



Source: Competition winning Master plan, Foster and Partners 2003

Λιμένες Κρουαζιέρας



OCEAN CAY, MSC MARINE RESERVE

QUICK FACTS:

Location: Ocean Cay, Bahamas

Project type: Maritime- Waterfront/ Island Development

Size: 95 acres

Client: MSC Cruises

Miami: Terminal IV

