**Ανασκόπηση ΔΕΛ ΙΙ (17-5-2021)**

**(Ώρες γραφείου 1-2.00 μμ. κάθε Τρίτη και Τετάρτη)**

Στο αρχείο αυτό καταγράφεται τι έχει γίνει μέχρι στιγμής στο μάθημα και τι θα πρέπει να γνωρίζετε και να μπορείτε να κάνετε:

# **Κεφάλαιο 12ο**

1. Να κάνετε την γραφική της παράσταση στο Excel μιας χρονοσειράς
2. Να κάνετε πρόβλεψη με κινούμενο μέσο
3. Να βρίσκετε τα σφάλματα-αποκλίσεις (errors) και να υπολογίζετε το μέσο απόλυτο και μέσο τετραγωνικό σφάλμα και Tracking Signal.
4. Να κάνετε πρόβλεψη με εκθετική εξομάλυνση για συγκεκριμένο συντελεστή εξομάλυνσης με το χέρι και μέσω του Excel.
5. Να κάνετε πρόβλεψη με γραμμική παλινδρόμηση μέσω του Excel και να μπορείτε να χρησιμοποιείτε και να ερμηνεύετε την αναφορά (Report)

# **Κεφάλαιο 13ο**

1. Ορισμός αποθεμάτων**,** στόχοι διαχείρισης αποθεμάτων, αποφάσεις για τα αποθέματα, κόστη αποθεμάτων, Εξηρτημένη ανεξάρτητη ζήτηση
2. Το μοντέλο της οικονομικής ποσότητας παραγγελίας (EOQ).
3. Tο μοντέλο της ποσότητας παραγωγής (Lot size model)
4. Ποσοστικές εκπτώσεις
5. Απόφαση χρονισμού (ROP) με σταθερή και με στοχαστική ζήτηση, το απόθεμα ασφαλείας τρόπος υπολογισμού του για δεδομένο επίπεδο εξυπηρέτησης (cycle service level)
6. Συνεχής παρακολούθηση, περιοδική παρακολούθηση αποθεμάτων, Πλεονεκτήματα – μειονεκτήματα. Μέτρηση αποθεμάτων.
7. Ερωτήσεις ανακεφαλαίωσης, Άσκηση 3η.

# **Κεφάλαιο 14ο**

1. Συγκεντρωτικός προγραμματισμός (SOP), παραγωγική δυναμικότητα, μεσοπρόθεσμη παραγωγική δυναμικότητα, συνολική ζήτηση, στόχοι του προγραμματισμού παραγωγικής δυναμικότητας.
2. Βήματα του προγραμματισμού παραγωγικής δυναμικότητας, μέτρηση παραγωγικής δυναμικότητας (δυναμικότητα σχεδιασμού, πραγματική δυναμικότητα, πραγματικές εκροές), Εκμετάλλευση, Αποδοτικότητα.
3. Εναλλακτικά σχέδια δυναμικότητας (σταθερής δυναμικότητας-level strategy, παρακολούθησης της ζήτησης-chase strategy, διαχείριση της ζήτησης).
4. Σχέδιο σταθερής δυναμικότητας, ορισμός, πλεονεκτήματα μειονεκτήματα, καταλληλότητα.
5. Σχέδιο παρακολούθησης της ζήτησης, ορισμός, πλεονεκτήματα μειονεκτήματα, καταλληλότητα.
6. Μέθοδοι προσαρμογής της δυναμικότητας (υπερωρίες-αδράνεια, προσλήψεις-απολύσεις, προσωπικό μερικής απασχόλησης, υπεργολαβία)
7. Σχέδιο διαχείρισης της ζήτησης, ορισμός, τιμή, εναλλακτικά προϊόντα-υπηρεσίες.
8. Διαχείριση εσοδείας, ορισμός, συνθήκες εφαρμογής της, μέθοδοι εσοδείας.
9. Το μοντέλο μοναδικής παραγγελίας (newsboy problem)
10. Άσκηση 1η από το βιβλίο του Russell. Εξετάσθηκαν 3 σχέδια συγκεντρωτικού προγραμματισμού (σταθερής δυναμικότητας, μεταβαλλόμενης δυναμικότητας κι ένα μικτό σχέδιο: σταθερή δυναμικότητα συν υπεργολαβία) κι αξιολογήθηκαν ως προς το κόστος.

**Κεφάλαιο 15ο**

1. Προγραμματισμός Επιχειρησιακών Πόρων (ΠΕΠ, ERP)
2. Περιγραφή του ERP, ιστορική εξέλιξη (MRP, MRP II, ERP, ERP μέσω διαδικτύου)
3. Προγραμματισμός Απαιτούμενων Υλικών ή MRP, Input & Output του MRP. Κύριο Πρόγραμμα Παραγωγής, Λίστα Υλικών, αρχεία αποθεμάτων. Υπολογισμοί του MRP (διαδικασία Εκκαθάρισης MRP)
4. Προγραμματισμός Πόρων παραγωγής (ΠΠΠ) ή MRP II, Έλεγχος Παραγωγικής Δυναμικότητας (συστήματα κλειστού κύκλου)
5. Προγραμματισμός Επιχειρησιακών Πόρων (ΠΕΠ)ή ERP ορισμός, οφέλη του ERP, λόγοι υιοθέτησης των ERP (κριτική ματιά).
6. Θεωρία Περιορισμών (TOC), ορισμός. Αρχές της TOC. Πλεονεκτήματα-μειονεκτήματα. Τύμπανο, σχοινί, προσωρινή αποθήκη.

# **Κεφάλαιο 16ο**

1. Λιτή Παραγωγή
2. Στόχοι Λιτής Παραγωγής
3. Είδη σπατάλης
4. Στοιχεία Στόχοι Λιτής Παραγωγής
5. Πλεονεκτήματα Στόχοι Λιτής Παραγωγής
6. Μειονεκτήματα Στόχοι Λιτής Παραγωγής

# **Κεφάλαιο 17ο**

1. Χρονικός προγραμματισμός
2. Στόχοι χρονικού προγραματισμού
3. Δραστηριότητες χρονικού προγραματισμού
4. σειριοποίηση, Κανόνες σειριοποίησης (FIFO, LIFO, DD, SOT, LOT), μέτρα αξιολόγησης κανόνων σειριοποίησης,
5. Κανόνας Johnson, χρονοπρογραμματισμός (κανονικός-αντίστροφος), έλεγχος.
6. Θεωρία Περιορισμών (τύμπανο, αποθήκη, σχοινί)