

ΣΧΟΛΗ ΚΟΙΝΩΝΙΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ

Βασικά Μακροοικονομικά Μεγέθη και Πολιτικές στην ΕΕ

Γεώργιος—Κορρές :

gkorres@geo.aegean.gr

Εαρινό Εξάμηνο

Οδηγίες
Τεχνικές Μέθοδοι και Εργαλεία για την
Ανάλυση Συμπερασμάτων & Καταγραφή
Προοπτικών στις Εργασίες

Μελέτες Περίπτωσης: Case-Studies

Μέθοδοι & Τεχνικές Εργαλεία: PESTEL Analysis

Ανάλυση PESTEL

- Το Πολιτικό περιβάλλον (Political)
- Το Οικονομικό περιβάλλον (Economical)
- Το Κοινωνικό περιβάλλον (Social)
- Το Τεχνολογικό περιβάλλον (Technological)
- Το Περιβάλλον (Environment)
- Το Νομικό περιβάλλον (Legal)

Πολιτικό Περιβάλλον

Στο Πολιτικό περιβάλλον εμπίπτει η πολιτική σταθερότητα, οι νόμοι, το πολιτικό καθεστώς και η μορφή κυβέρνησης. Αυτοί και άλλοι παράγοντες του περιβάλλοντος αυτού μπορούν ακόμα και να επιτρέψουν ή να απαγορεύσουν την λειτουργία μίας επιχείρησης. Στο πολιτικό περιβάλλον εντάσσεται επίσης και αυτό που λειτουργεί σε τοπικό επίπεδο (π.χ. τοπική και περιφερειακή αυτοδιοίκηση κ.λ.π.).

Οικονομικό Περιβάλλον

Το Οικονομικό περιβάλλον αναφέρεται στην οικονομική ζωή μίας χώρας ή κοινωνίας. Παράγοντες που επηρεάζουν το Οικονομικό περιβάλλον είναι του επιτοκίου δανεισμού, ο ρυθμός του πληθωρισμού, η οικονομική ανάπτυξη, κ.α.

Κοινωνικό Περιβάλλον

Η δομή της κοινωνίας, οι αντιλήψεις των κατοίκων μίας συγκεκριμένης κοινότητας, τα δημογραφικά, ψυχογραφικά και άλλα κριτήρια σαφώς επηρεάζουν την επιχείρηση που δραστηριοποιείται σε αυτή τη κοινωνία και γι' αυτό μελετάται στην ανάλυση PESTEL.

Τεχνολογικό Περιβάλλον

Τέλος, το τεχνολογικό περιβάλλον έχει και αυτό καθοριστικό ρόλο στην διαμόρφωση του Μακροπεριβάλλοντος. Οι καινοτομίες, τα εμπόδια εισόδου που σχετίζονται με τεχνολογικά επιτεύγματα καθώς και η μεταφορά της τεχνολογίας αποτελούν κρίσιμα ζητήματα που προσδιορίζονται σε αυτό το σημείο.

Περιβάλλον (Environment)

- Οικολογία
- Περιβαλλοντολογικά θέματα, Περιβαλλοντική Νομοθεσία
- Αξίες Εμπλεκομένων, ενδιαφερομένων, επενδυτών και συμφεροντορούχων
- Στυλ Διοίκησης, Στάση Προσωπικού, Οργανωσιακή Κουλτούρα και Δέσμευση προσωπικού

Νομικό Περιβάλλον

- Σύγχρονη νομοθεσία στην αγορά εργασίας, μελλοντικά νομοσχέδια
- Ευρωπαϊκή και Διεθνή νομοθεσία
- Ρυθμιστικές, Ανεξάρτητες Αρχές και Διεργασίες
- Περιβαλλοντική Νομοθεσία, Εργατικό Δίκαιο, Προστασία καταναλωτή
- Νομοθεσία ανά τομέα, Δίκαιο Ανταγωνισμού

Σύνοψη SWOT/PESTEL Analysis

SWOT/PEST	ΔΥΝΑΤΑ	ΑΔΥΝΑΤΑ	ΕΥΚΑΙΡΙΕΣ	ΑΠΕΙΛΕΣ
1. Πολιτικό περιβάλλον	< = >	< = >	< = >	< = >
2. Οικονομικό Περιβάλλον	< = >	< = >	< = >	< = >
3. Κοινωνικό Περιβάλλον	< = >	< = >	< = >	< = >
4. Τεχνολογικό Περιβάλλον	< = >	< = >	< = >	< = >
5. Νομικό Περιβάλλον	< = >	< = >	< = >	< = >
6. Περιβάλλον	< = >	< = >	< = >	< = >

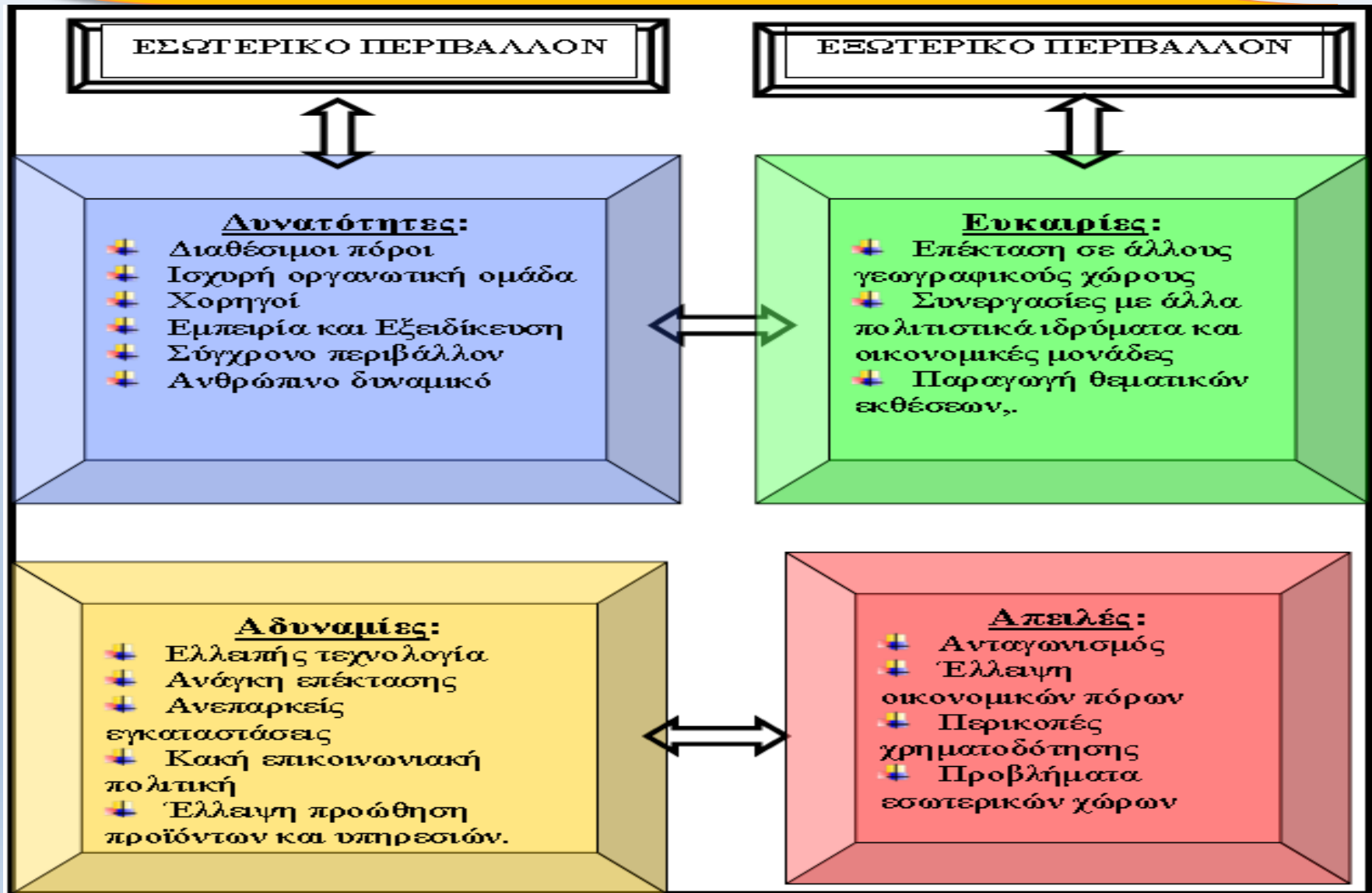
Μέθοδοι & Τεχνικές Εργαλεία: PESTEL Analysis

Στρατηγικές Επιλογές PESTEL/SWOT

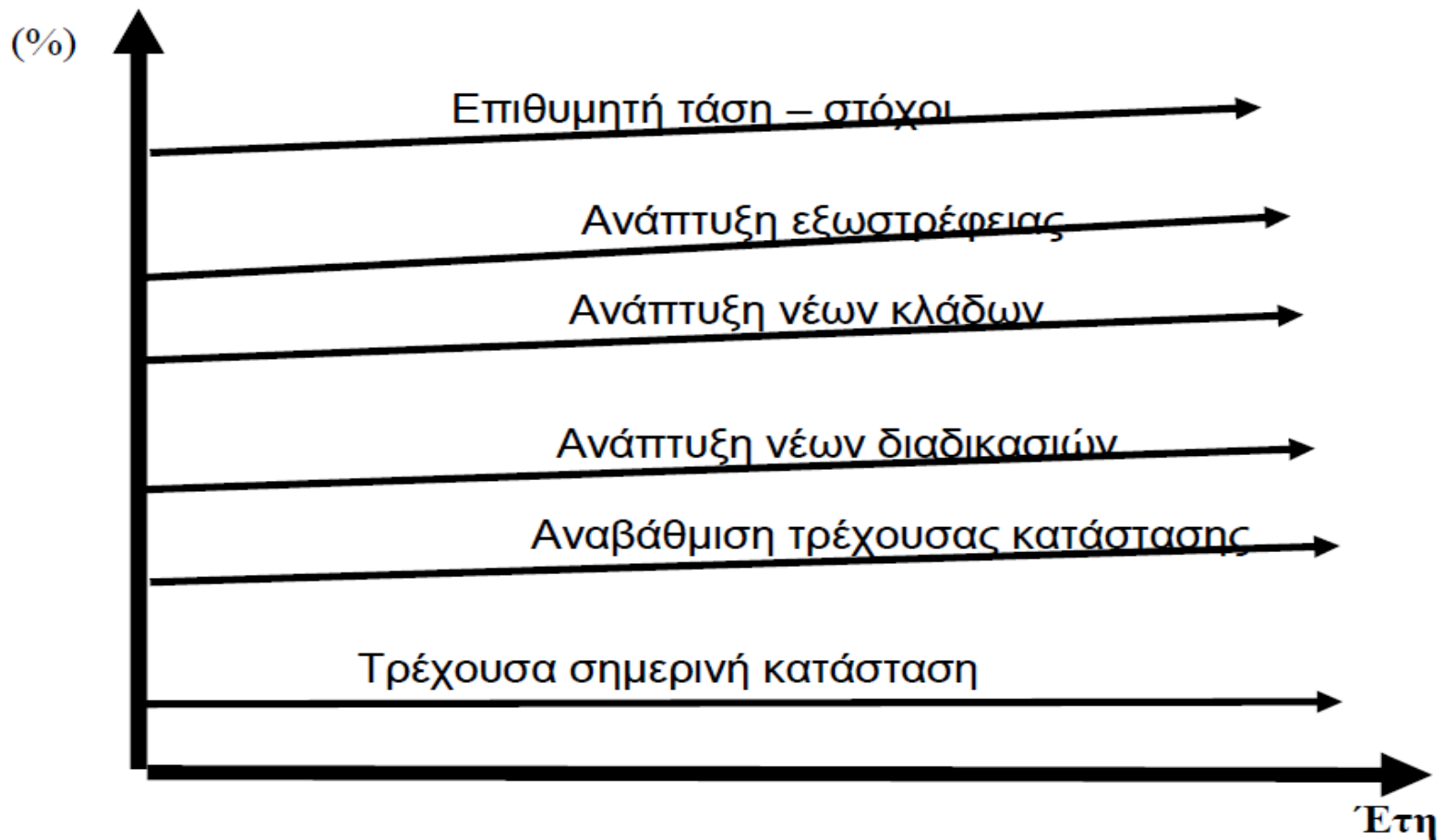
1. Πολιτικό περιβάλλον	2. Οικονομικό Περιβάλλον	3. Κοινωνικό Περιβάλλον	4. Τεχνολογικό Περιβάλλον	5. Νομικό Περιβάλλον	6. Περιβάλλον
< == >	< == >	< == >	< == >	< == >	< == >

Μέθοδοι & Τεχνικές Εργαλεία: VRIO Analysis

= SWOT Analysis + Ανάλυση Περιβάλλοντος (Εσωτ. & Εξωτ.)



Μέθοδοι & Τεχνικές Εργαλεία: Gap Analysis (Αναλυση Χάσματος)

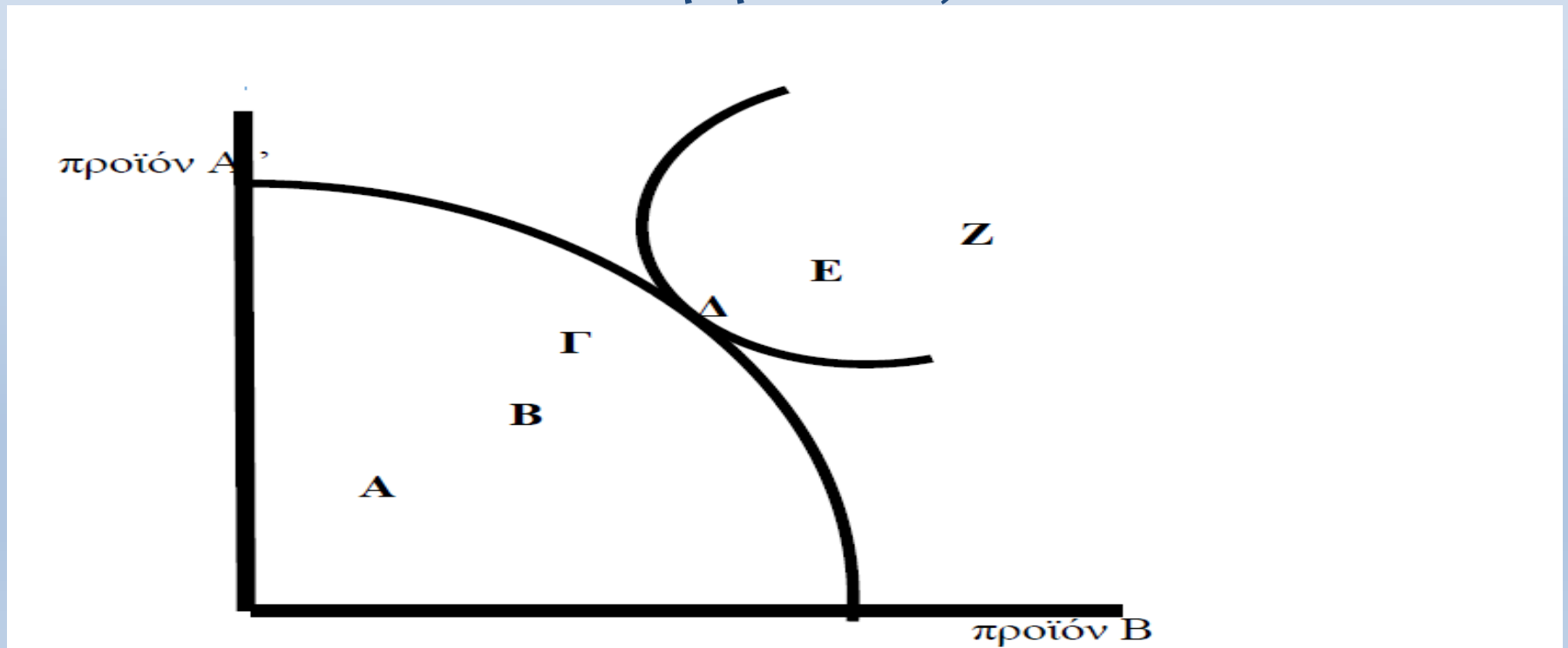


Αποτελεσματικότητα: (Efficiency): Άριστη Λύση

Σημείο Δ (στην Καμπύλη Παραγωγικών Δυνατοτήτων):

Εφικτή & Δυνατή Λύση

Δηλαδή: Ελαχιστοποίηση Κόστους & Μεγιστοποίηση
Εσόδων (Αξιοποίηση Πόρων, Εσωτ. & Εξωτ.
Περιβάλλον)

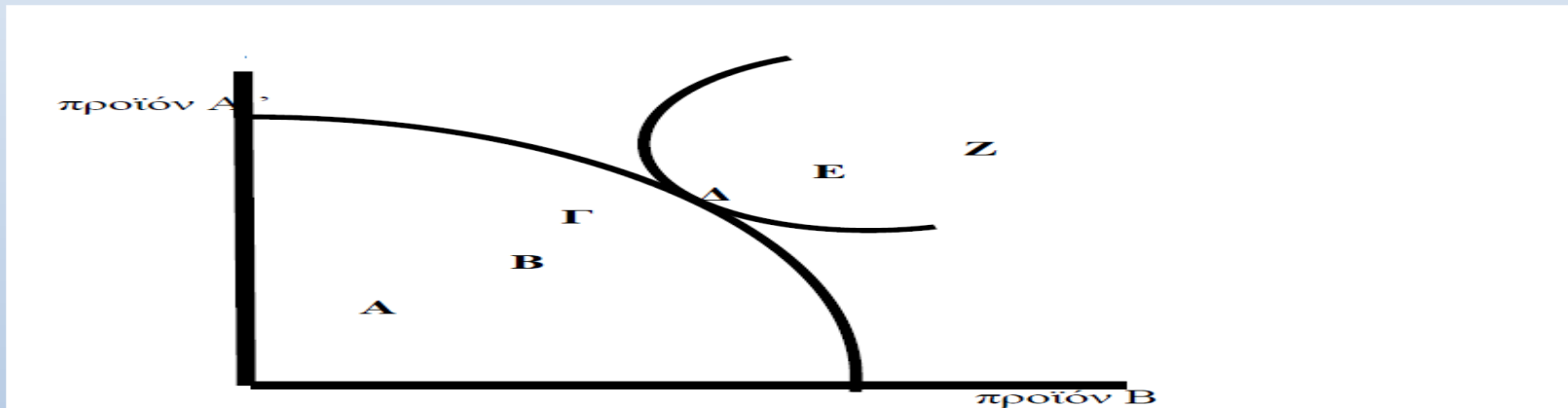


Καμπύλη Παραγωγικών Δυνατοτήτων: Παρουσιάζει τις Δυνατότητες Παραγωγής για Δεδομένη Χώρα και Δεδομένη Χρονική Περίοδο

Η Καμπύλη Παραγωγικών Δυνατοτήτων μπορεί να μεταβάλλεται διαχρονικά (προς τα πάνω είτε προς τα κάτω)

Λύσεις (Σημεία): Α, Β, Γ, & Δ (Εφικτές και Δυνατές Λύσεις) με επιλογή της άριστης λύσεις και επίσης

Λύσεις (Σημεία): Ε, Ζ, (Μη-Εφικτές την συγκεκριμένη χρονική στιγμή) με υπέρ-άριστο αποτέλεσμα



Αποτελεσματικότητα: (Efficiency): Άριστη Λύση

Σημείο Δ (στην Καμπύλη Παραγωγικών Δυνατοτήτων): Εφικτή & Δυνατή Λύση

Δηλαδή: Ελαχιστοποίηση Κόστους & Μεγιστοποίηση Εσόδων

(Αξιοποίηση Πόρων και αξιοποίηση Εσωτερικού & Εξωτερικού Περιβάλλοντος στην Δεδομένη Χρονική Περίοδο)

Sites & Στοιχεία:

Βασικά Sites για Στοιχεία:

- (1). Παγκόσμια Τράπεζα:
<http://www.worldbank.org> (για World Development Report)
- (2). Οργανισμός Οικονομικής Συνεργασίας και Ανάπτυξης, Στατιστικά Στοιχεία:
www.oecd.org
- (3). Ευρωπαϊκή Επιτροπή, Eurostat:
<http://europa.eu.int> (για Eurostat)
- (4). Ηνωμένα Έθνη:
www.undp.org (για Human Development Report)
www.un.org
- (5). Διεθνές Νομισματικό Ταμείο:
www.imf.org
- (6). Ελληνική Στατιστική Υπηρεσία:
www.statistics.gr
- (7). Στοιχεία για την Ελλάδα:
www.economics.gr

Παρουσίαση Στατιστικών Στοιχείων:

- (1). Εύρεση Στατιστικών Στοιχείων**
- (2). Θεωρητικό Πλαίσιο: Εξήγηση και Παρουσίαση Όρων-Εννοιών και Χαρακτηριστικών & Θεωρίας**
- (3). Αποτύπωση και Παρουσίαση Στοιχείων-Πινάκων (που πρέπει να έχουν Τίτλο & Πηγή): Διαχρονική & Δια-συγκριτική Ανάλυση (στατιστική επεξεργασία στοιχείων)**
- (4). Συμπεράσματα-Προτάσεις και Προοπτικές: (Τεχνικές-Εργαλεία: PEST-SWOT-PESTEL-VRIO-Gap)**

ΕΥΧΑΡΙΣΤΩ ΓΙΑ ΤΗΝ ΠΡΟΣΟΧΗ ΣΑΣ
...και ελπίζω να μη σας κούρασα...